

TVALUE

**Curriculum Vitae
Candidati per il Consiglio di Amministrazione**



Umberto Paolucci*
Chairman



Stefano Siragusa
Chief Executive Officer



Ersilia Vaudo*



Niccolò Ragnini*



Ida Panetta*



Ottavia Orlandoni*



Boris Nemšić*



Robert Hackl*



Paul Doany*



Barbara Oldani*

* Independent

Stefano Siragusa

Data di nascita: 29.01.1976 (Feltre, Italia)

Esperienza Professionale

Sett. 2021 – Presente	RN Capital Partners, Rari Nantes <i>Co-Founder e Managing Partner</i> RN Capital Partners, divisione di Rari Nantes, è un investitore esperto nel generare valore in contesti complessi evitati da altri investitori.	Milano, Italia
2018 – 2022 Ago. 2022 – Dic. 2022 Mar. 2018 – Ago. 2022 Lug. 2021 – Nov. 2021 Mar. 2018 – Giu. 2021	TIM-Telecom Italia <i>Manager</i> <i>Deputy del Direttore Generale</i> <i>Chief Revenue, Information and Media Officer</i> <i>Chief Technology, Operations and Infrastructure Officer</i> TIM è una multinazionale da 16MLD€ leader nel settore dell'Information & Communication Technology quotata alla borsa di Milano.	Milano, Italia
Mag. 2016 – Mar. 2018	Bain & Company <i>Senior Partner and Director</i> Bain & Company è una partnership multinazionale leader nella consulenza strategica di alta direzione presente in 39 paesi con 64 uffici.	Milano, Italia
Gen. 2014 – Mag. 2016	Hitachi Rail STS (ANSALDO STS) <i>Amministratore Delegato e Direttore Generale</i> HITACHI RAIL STS è una multinazionale leader nel settore dei sistemi di trasporto ferroviari e metropolitani precedentemente quotata presso la Borsa valori di Milano (STS.MI) con capitalizzazione oltre €2MLD. Occupa oltre 4500 risorse in circa 38 paesi per un fatturato di oltre € 1,5MLD.	Milano, Italia
Feb. 2002 – Dic. 2013	The Boston Consulting Group – BCG <i>Partner e Managing Director</i> BCG è una partnership multinazionale leader nella consulenza strategica di alta direzione presente in oltre 50 paesi con oltre 100 uffici.	Milano, Italia Chicago, USA New York, USA
1991 – 2001	Siemens A.G., A.&D., Automated Drives <i>Product Manager</i>	Milano, Italia Monaco, Germania

Consigli di Amministrazione

Società Quotate	• ImWit (INW.MI): Presidente del CDA, Presidente del Comitato Strategico.	2018-2019
	• Enav (ENAV.MI): Membro del Consiglio, del comitato rischi e parti correlate, Presidente del Comitato nomine e remunerazioni.	2016-2017
	• Enav (ENAV.MI): Membro del Consiglio durante il processo di quotazione IPO alla Borsa di Milano.	2016
	• Saipem (SPM.MI): Membro del Consiglio e Membro del Comitato Governance.	2015-2016
Società non Quotate	• Noovle S.p.A.: Membro del Consiglio di Amministrazione	2021-2022
	• TI Sparkle S.p.A.: Presidente del Consiglio di Amministrazione	2018-2019
	• Persidera S.p.A.: Membro del Consiglio di Amministrazione	2018-2019

- **Metro5 S.p.A.:** Presidente del Consiglio di Amministrazione 2015-2016
- **Marangoni S.p.A.:** Membro del Consiglio di Amministrazione 2015-2016

Istruzione e Formazione

Negotiation and competitive decision making	Harvard Business School, HBS	2012 Boston (USA)
MBA - master's in business administration Summa cum Laude	MIP Business School	2001-2002 Milano (Italia)
Ingegneria Elettrica. Summa cum Laude (100/100)	Politecnico di Milano	1995-2000 Milano (Italia)

Altre Informazioni

- Marito e padre di quattro figli
- Membro dell'Advisory Board della Lumsa, del Digital Advisory Board della Luiss e del Comitato Scientifico di EY-Ernst and Young
- Professore a Contratto presso la LUISS Business School del corso di Digital Business Transformation e del corso di Corporate Strategy e M&A
- Appassionato di rappresentazioni teatrali, navigazione a vela e rugby

Umberto Paolucci

Data di nascita: 28.11.1944 (Ravenna, Italia)

Esperienza Professionale

1985 – 2010	Microsoft Corporation	Milano, Italia
	<i>Senior Chairman, Europa Medio Oriente e Africa</i>	
	<i>Vicepresidente</i>	
	<i>Amministratore Delegato e Direttore Generale, Filiale Italiana</i>	
	General Automation, Anaheim	California, USA
	<i>Direttore Generale</i>	
	Hewlett Packard	

Consigli di Amministrazione

Incarichi presenti

- **UP Invest S.r.l.:** Presidente del Consiglio di amministrazione

Incarichi passati

- **Geox S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione.
- **Coesia S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **Banca Profilo S.p.A.** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **Aeffe S.p.A.** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **Pirelli S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **Datalogic S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **IT Holding S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **CTS EXPO:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **UPA (Utenti Pubblicità Associati):** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **Exprivia S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione
- **Dedalus Holding S.p.A.:** Consigliere del Consiglio di Amministrazione

Istruzione

Laurea Honoris Causa in Statistica e Informatica Aziendale	Università di Bologna	1998
		Bologna, Italia
Laurea in Ingegneria Elettrotecnica	Università di Bologna	1969
		Bologna, Italia

Riconoscimenti e Premi

- **Cavaliere del Lavoro**, Presidente della Repubblica Italiana, 2002
- **Chiavi d'Oro della Città di Cattolica**, 2003
- **Dottore ad Honorem del Collegio della Biblioteca Ambrosiana**, 2004
- **"Marchigiano dell'Anno"**, Pio Sodalizio dei Piceni, 2005
- **"Manager dell'Anno 2005"**, Associazione Manageritalia
- **Grande Ufficiale dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana**, Presidente della Repubblica Italiana, 2009
- **"Premio America"**, Fondazione Italia-USA, 2010
- **"Lom d'Or"**, Accademia dei Filopatridi, 2010

-
- **Annual Award dei Consoli accreditati a Milano e in Lombardia, 2013**

Altre informazioni

- Rotariano, Past President 1997/98 del Club Milano Sud Est, socio onorario del Club Riccione-Cattolica.
- Vice Presidente di Confcommercio con delega all'Innovazione, 2004-2006.
- Presidente della American Chamber of Commerce in Italy, 2006-2010.
- Presidente di Enit-Agenzia Nazionale per il Turismo, 2006-2008.
- Presidente della Fondazione Milano, 2009-2011.
- Ha concluso una collaborazione di 25 anni con Microsoft nel 2010 per assumere il ruolo di imprenditore ed investitore.

Ersilia Vaudo Scarpetta

Data di nascita: 27.04.1963 (Ravenna, Italia)

Esperienza Professionale

2021 – presente	Associazione No-Profit “Il Cielo Itinerante” <i>Presidente e Co-Founder</i>	
2020 – 2023	23^a Esposizione Internazionale “Unknown Unknowns” – Triennale Milano <i>Curatore</i>	
2020 – 2021	“Talent e Diversità” – Scale-Up Europe <i>Co-Chair</i>	
2023 – presente	Associazione No-Profit “Eurisy” <i>Vice Presidente</i>	
1996 – presente	European Space Agency (ESA)	Parigi, Francia
<i>2021 – presente</i>	<i>Special Advisor on Strategic Evolution</i>	
<i>2017 – presente</i>	<i>Chief Diversity Officer</i>	
<i>2014 – 2017</i>	<i>Head of Policy and Coordination with Member States Office</i>	
<i>2011 – 2014</i>	<i>Head of Business Control and Management Support Office</i>	
<i>2008 – 2011</i>	<i>Head of Coordination and Management Support Office</i>	
<i>2006 – 2008</i>	<i>Coordination Office</i>	
<i>2007 – 2008</i>	<i>Exec. Secretary. of the Science & Technology Advisory Group on Exploration</i>	
<i>2007 – 2008</i>	<i>Exec. Secretary of the Director General’s Executive Board</i>	
<i>2002 – 2006</i>	<i>Deputy Head, Washington Office, International Relations Department</i>	
<i>2001 – 2006</i>	<i>Head of the General Affairs Office</i>	
<i>1996 – 2001</i>	<i>Advanced Concepts and Studies Office</i>	
<i>1996 – 2001</i>	<i>Directorate of Administration</i>	
1986 - 1988	Università La Sapienza <i>Membro Gruppo di Ricerca di Cosmologia G31</i>	Roma, Italia

Consigli di Amministrazione

• ESCP Business School	Membro International Advisory Board	2024-presente
• Indirizzo Fondazione RARA	Co-fondatrice e Membro Consiglio	2023-presente
• Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile	Membro del Comitato scientifico	2023-presente
• Systech	Membro Consiglio di Amministrazione	2023-presente
• Multiversity	Membro Advisory Board	2023-presente
• SISAL	Membro Advisory Board	2023-presente
• Fondo di investimento "COIMA ESG City Impact Fund"	Membro del Comitato di Indirizzo	2020-presente
• Spencer Stuart Italy:	Consulenza aziendale ricerca personale.	2021-2023

Istruzione

Executive Certificate	John F. Kennedy School of Government -	2020
Executive Certificate in Public Narrative: Leadership, Storytelling, and Action	Harvard Kennedy School	Boston, USA

Studi di Dottorato in Economia Titolo non conseguito causa assunzione in ESA.	Università "La Sapienza"	1989-1991 Roma, Italia
Corso "International Economics"	London School of Economics	Estate 1989 London, UK
Laurea Magistrale in Astrofisica cum laude	Università "La Sapienza"	1981-1986 Roma, Italia

Riconoscimenti e Premi

- **Premio nazionale EWMD 2023** "She Made a Difference"
- Onorificenza di **Commendatore dell'Ordine della "Stella d'Italia"** conferita dal Presidente della Repubblica italiana (2022)
- **Premio "Inspiring Fifty 2021"**, nominata tra le 50 donne più influenti nell'ambito della scienza e della tecnologia in Italia
- Premio Internazionale **"Tecno-visionaries 2020"**, Women & Technologies Association
- International Astronautical Federation (IAC), **"Diversity Excellence Award"** (2020)
- Zonta International Amelia Erhart - **Fellowship per meriti in astrofisica** (1986)

Altre informazioni

- Membro della governance della "Biennale Tecnologica" del Politecnico di Torino in qualità di Garante (2022-oggi)
- Membro della lista "100 Esperte STEM" della Fondazione Bracco (oggi)
- Membro Task force "Donne per un Nuovo Rinascimento" Ministero delle Pari Opportunità e della Famiglia (2020)
- Libri:
 - "Ora buca. Perché studiare fisica (non) è complesso", MONDADORI, 2024
 - "MIRABILIS: cinque intuizioni, e altre ni arrivo, che hanno rivoluzionato la nostra idea di Universo", EINAUDI, 2022
- Lingue: Italiano (Madrelingua), Inglese (C2), Francese (C2), Spagnolo.

Niccolò Ragnini Kothny

Data di nascita: 02.06.1974 (Panama, Panama)

Esperienza Professionale

2014 – 2023	Circuitus Capital <i>Founder e CEO</i>	Londra, UK
2010 – 2014	BTG Pactual <i>Partner responsabile della gestione patrimoniale in EMEA</i>	Londra, UK
2004 – 2010	UBS Investment Bank <i>Managing Director responsabile di solutions e distribuzione per il Fixed Income, le Valute e le Commodities per l'area CEEMEA e l'Europa meridionale</i>	Londra, UK
2003 - 2004	Goldman Sachs <i>Executive Director Responsabile del Financing Group per l'Italia</i>	Londra, UK
1998 - 2003	Swiss Bank Corporation/UBS Investment Bank <i>Graduate Program e varie posizioni nel gruppo di Fixed Income Europeo, Derivatives & Debt Capital Markets</i>	Londra, UK

Consigli di Amministrazione

• Concessioni Italiane S.p.A.	CEO	2012 - 2024
• Circuitus Capital LLP & Circuitus Capital Infrastructure Limited (UK):	CEO	2015 - 2023
• Circuitus Real Asset I GP Sarl (Lux) & Circuitus Real Asset I SCSp (Lux):	CEO	2015-2021
	Osservatore	2021 - presente
• Circuitus Master Holding Sarl (Lux) & Circuitus Holdco I Sarl (Lux):	CEO	2018 – 2021
	Osservatore	2021 - presente

Istruzione

Studi di Economia e Commercio, 110/110	Università "La Sapienza"	1992-1997 Roma, Italia
--	--------------------------	---------------------------

Altre informazioni

- Partner di Charity Stars, una piattaforma di aste online a sostegno di oltre 1.000 associazioni di beneficenza globali
- Lingue: Inglese, Italiano, Tedesco (medio), Spagnolo (medio).

Ida Claudia Panetta

Data di nascita: 20.03.1974 (Taranto, Italia)

Esperienza Professionale

2022 – presente	Università “La Sapienza”, facoltà di Economia <i>Professore Ordinario di Economia degli intermediari Finanziari (SECS-P/11)</i> <i>Docente di Economia e Gestione della Banca e di Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari Internazionali</i>	Roma, Italia
2012 – 2022	Università “La Sapienza”, facoltà di Economia <i>Professore Associato</i>	Roma, Italia
2012 – presente	Università “La Sapienza”, facoltà di Economia <i>Membro del Centro di Ricerca Interdipartimentale della Sapienza Cyber Intelligence e Information Security, con il ruolo di Economic Sciences Working Group Coordinator.</i>	Roma, Italia

Principali incarichi

• Università “La Sapienza”:	Vice Preside della Facoltà di Economia	Ott. 2023 - presente
• Università “La Sapienza”:	Membro della Commissione per l’Internazionalizzazione del Dipartimento di Management	Feb. 2023 - presente
• Università “La Sapienza”:	Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Management, banking and Commodity Sciences	2021 - presente
• Università “La Sapienza”:	Membro del Comitato scientifico dei Master di II livello	2018 - presente
• Università “La Sapienza”:	Responsabile dei programmi di Double Degree del CdS Magistrale (LM-77) “Intermediari, Finanza Internazionale e Risk Management	2012 - presente
• Università “La Sapienza”:	Membro del Centro di Ricerca Interdipartimentale della Sapienza Cyber Intelligence e Information Security, con il ruolo di Economic Sciences Working Group Coordinator	2012 - presente
• CINI	Membro del Laboratorio Nazionale di Cyber Security	2014 - presente

Istruzione

Dottorato in gestione Bancaria e Finanziaria, in Diritto Commerciale.	Università “La Sapienza”	2005 Roma, Italia
Laurea in Economia e Commercio, in Diritto Commerciale. Cum laude.	Università “La Sapienza”	1998 Roma, Italia

Altre informazioni

- Cittadina italiana
- Sposata, con 1 figlia

Ottavia Orlandoni

Data di nascita: 16.10.1979 (Milano, Italia)

Esperienza Professionale

2022 - presente	DWF (Italy) <i>Partner Tax e Membro del Diversity & Inclusion Leadership Group</i>	
2020 - 2022	AndPartners Tax and Law Firm <i>Partner e Membro del comitato ESG</i>	Milano, Italia
2015 – 2020 <i>2016 – 2020</i> <i>2015 - 2016</i>	Puri Bracco Lenzi Associati – Studio Legale e Tributario <i>Salary Partner</i> <i>Tax Consultant</i>	Milano, Italia
Gen. 2014 – Dic. 2014	Miccinesi e Associati – Studio Legale e Tributario <i>Tax Consultant</i>	Roma, Italia
2008 - 2014	Fantozzi & Associati – Studio Legale e Tributario <i>Tax Consultant</i>	Roma, Italia
2006 - 2008	CBA – Studio Legale e Tributario <i>Tax Consultant</i>	Milano, Italia
2004 - 2006	ILT Associati <i>Tax Consultant</i>	Genova, Italia

Cariche di Amministrazione e Controllo

Cariche attuali:

- **EF Solare S.p.A.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **F2i Energie Rinnovabili S.p.A.:** Presidente del Collegio Sindacale
- **Agnes S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 040 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 030 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 060 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 070 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 129 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 819 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **VRG WIND 840 S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **F2i TLC 2 S.p.A.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **Sorgenia Biomasse S.r.l.:** Sindaco Effettivo nel Collegio Sindacale
- **Sorgenia Bioenergie S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Compagnia Portuale S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Marterneri S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **El Towers S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Ital Gas Storage S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Aliscargo Airlines S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **F2i Porti S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale

- **F2i Storage S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Oltrebosco S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **EF Kosmos S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **EF Vega S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Ecoenergy Renewables 1 S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Lifting Ropes & Shiprepairs S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **F2i Holding Portuale S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Società gestione aeroporti – Alghero S.p.A.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Sagat Handling S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **So.Ri.Ma S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Multi service S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale
- **Transped S.r.l.:** Sindaco Supplente del Collegio Sindacale

Cariche passate:

- **F2i TLC1 S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Effettivo
- **F2i Energie Rinnovabili 2 S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Effettivo
- **Sagat Handling S.p.A.:** Sindaco Effettivo
- **Res Immobiliare S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **Whysol Gas Storage Holding S.r.l. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **F2i Bioenergia S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **FHP 1 S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **FHP 2 S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **Netco S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **Infracom S.p.A. (società cancellata):** Sindaco Supplente
- **Eogasmet S.p.A.:** Sindaco Supplente
- **Axpo Italia S.p.A.:** Sindaco Supplente
- **Axpo Servizi Produzione Italia S.p.A.:** Sindaco Supplente
- **Irideos S.p.A.:** Sindaco Supplente
- **Solar Italy III S.r.l.** Consigliera in Consiglio di Amministrazione
- **Solar Italy IV S.r.l.** Consigliera in Consiglio di Amministrazione
- **Trisol 82 S.r.l.** Consigliera in Consiglio di Amministrazione
- **Trisol 81 S.r.l.** Consigliera in Consiglio di Amministrazione
- **Emeren Italia S.r.l.** Consigliera in Consiglio di Amministrazione

- **Iter Power Engineering S.r.l.** Consigliera in Consiglio di Amministrazione
- **Ing. Orlandoni & C. S.r.l. (società cancellata)** Amministratore unico e liquidatore

Istruzione

Master in Diritto Tributario dell'impresa 110/110	Università Bocconi	2008 Milano, Italia
Laurea in Economia e Commercio 110/110 <i>cum laude</i>	Università di Genova	2004 Genova, Italia

Altre informazioni

- Lingue:
 - Italiano (madre lingua)
 - Inglese (fluente)
- Cittadina italiana, residente a Milano.
- Sposata, ha una figlia.
- Ama trascorrere il tempo libero con la sua famiglia e il suo cane. Appassionata di sci, viaggi e libri.

Boris Nemsic

Data di nascita: 07.08.1957 (Sarajevo, Bosnia Erzegovina)

Esperienza Professionale

2020 - presente	FTIDelta – FTI consulting USA <i>Socio non esecutivo</i>	
2011 - 2020	Delta Partners Group <i>Presidente del C.d.A.</i>	Dubai, UAE
2011 - presente	Time-Tech GmbH <i>Direttore Generale</i>	Vienna, Austria
2010 - 2011	VimpelCom <i>Consulente Strategico per il C.d.A. con focus su Fusioni e Acquisizioni</i>	
2009 - 2010	Telekom Austria Group Vice <i>CEO/CTO</i>	
2004 - 2006	Telekom Austria <i>CEO</i>	Vienna, Austria
2002 - 2006	Wireless Telekom <i>COO</i>	
2000 - 2009	Mobilkom Austria <i>Austria CEO/CTO</i>	Vienna, Austria
1998 - 2000	Vipnet <i>CEO</i>	
1997- 1998	Mobilkom Austria <i>Direttore della Pianificazione di Rete</i>	Vienna, Austria
1990 - 1997	ASCOM (Vienna) & Solothurn (Svizzera) & Bosch Telcom (Vienna) <i>Direttore del Dipartimento per lo Sviluppo delle Comunicazioni Mobili</i>	Vienna, Austria Svizzera
1988 - 1990	Istituto delle Telecomunicazioni e Ingegneria delle Radiofrequenze, Università di Tecnologia di Vienna <i>Assistente Universitario</i>	Vienna, Austria

Cariche di Amministrazione e Controllo

• Frequentis GmbH:	Membro del Comitato Personale e Retribuzione, Consiglio di Sorveglianza	2003-presente
• Associazione GSM (GSMA):	Membro del C.d.A e Presidente del Comitato per le Politiche Pubbliche.	2007-2011
• Camera di Commercio Austro-Croata:	Presidente	2006-2009
• Università di Tecnologia, Vienna:	Membro del Consiglio Consultivo	2004-2007
• Delta Partners Group Dubai:	Presidente del C.d.A.	2011-2020
• Cellwize Israel:	Presidente del C.d.A.	2013-2018
• TEOCO, Fairfax, USA:	Membro del C.d.A.	2016-presente
• ADRIS d.o.o Rovinj, Croazia:	Membro del C.d.A.	2020-presente
• United Group:	Membro del C.d.A., per conto di KKR.	2014-2018
• INFOBIP:	Presidente del C.d.A.	2018-2020
• M-Tel (Bulgaria):	Presidente del Consiglio di Vigilanza	
• VipNet (Croazia):	Presidente del Consiglio di Vigilanza	
• Vip Mobile (Serbia):	Presidente del Consiglio di Vigilanza	
• Vip Operator (Macedonia):	Presidente del Consiglio di Vigilanza	

- **Velcom (Bielorussia):** Presidente del Consiglio di Vigilanza
- **Kartel MNO (Kazakistan):** Presidente del Consiglio di Vigilanza

Istruzione

Studi di Dottorato	Università di Tecnologia di Vienna	1985-1990 Vienna, Austria
Laurea in Ingegneria Elettrotecnica	Istituto Tecnico di Sarajevo	1980 Sarajevo, Bosnia Erzegovina

Riconoscimenti e Premi

- **Medaglia “Red Danice hrvatske sa likom Blaza Lorkovica”** per gli eccezionali risultati ottenuti nello sviluppo economico dal Presidente croato Dott. Ivo Josipovic, 2010
- **“Decoration of Honour in Gold per i servizi resi alla Repubblica d’Austria”** per lo sviluppo delle comunicazioni mobili in Austria, 2008
- **“Red Arrow 2008”** per i risultati eccezionali e lo sviluppo dell’infrastruttura di banda larga e ICT, importante per l’Austria come sede di attività economiche, 2008.
- **“Uomo dell’Anno”** dalla rivista economica austriaca “trend”, 2007
- **Nomina tra i top cinque migliori CEO europei nel settore** delle telecomunicazioni dei media e della tecnologia secondo la rivista statunitense "Institutional Investor", 2007
- **“Marketer of the Year”**, International Advertising Association (IAA), 2002
- **Cattedra** all’Università Danube, Krems, 2001.

Altre informazioni

- Autore di numerosi articoli tecnici pubblicati sia in riviste austriache che in riviste specializzate internazionali, oltre che in diverse conferenze IEE.
- Speaker in numerose conferenze nazionali e internazionali incentrate su telecomunicazioni, leadership e comunicazioni.
- Investitore richiesto, membro del C.d.A. e Presidente di diverse ambiziose aziende high-tech, nonché membro fondatore dell’AAIA - Austrian business Angel Investor Association.
- Presidente dell’azienda high-tech Infobip, fornitore leader di PaaS di messaggistica, che opera in 47 paesi in tutto il mondo.
- Consulente senior di CEBF, fondo PE lussemburghese specializzato nello sviluppo di FTTH nell’UE.
- Business Angel of the Year, Austria 2013, premio per il terzo posto.
- Consulente senior del comitato direttivo di banche (RBS, Deutsche Bank, Raiffeisen) incaricato della ristrutturazione e della vendita della società bulgara di telecomunicazioni Vivacom.
- Consulente di settore di Kohlberg Kravis Roberts & Co. Partners LLP dal 2017; membro del team principale che ha portato a termine con successo l’acquisizione di SBB/Telemach.
- Ex giocatore professionista di pallamano/portiere, eletto presidente della HLA - Lega austriaca di pallamano nel 2014.

Robert Hackl

Data di nascita: 01.07.1970 (Braunau Am Inn, Austria)

Esperienza Professionale

2021 - presente	MCE Sytems Inc. <i>CMO & Presidente</i> Ripositionato MCE da azienda di prodotto a piattaforma tecnologica, che si rivolge a un decisore di livello C e fa sì che le dimensioni delle trattative siano 10-30 volte superiori rispetto a prima, realizzando una pipeline di vendita e una crescita dei ricavi superiore al 30% CAGR dal 2021.	Miami, USA
2016 - 2020	Sprint Corporation <i>Vicepresidente.</i> Selezionato dal CEO per guidare la trasformazione delle attività di leasing di telefoni cellulari e di assicurazione dei dispositivi dal valore di 9 miliardi di dollari e per accelerare la trasformazione aziendale e l'analisi. Ha guidato 75 dipendenti centrali e 2.000 dipendenti esterni.	Overland Park, KS
2013 - 2016	Vodafone Germany <i>COO</i> Membro dello SLT che guidava tutte le operazioni (B2C e 828) che comprendevano la trasformazione digitale, l'architettura IT, la CX, la politica del credito, il canale di televendita e l'assistenza ai clienti per una società operativa tedesca con un fatturato di 12 miliardi di dollari. Ha guidato un team di 9 SVP e 11.000 dipendenti (circa il 40% interni). Incaricato di ottimizzare un budget di 300 milioni di dollari massimizzando l'NPS e la generazione di ricavi. Ha migliorato l'NPS dei dipendenti da -28 a 68, l'Engagement & Management Index a 84 e ha ottenuto il primato dell' NPS del segmento consumer e diversi premi per il servizio in Germania, grazie alla trasformazione della cultura di prima linea di 11.000 persone. Ha conquistato la posizione NPS #1 del marchio, ha raddoppiato l'NPS dei servizi e ha vinto diversi premi per la migliore app, tra cui il Vodafone's Best App a livello mondiale, grazie all'esecuzione del primo approccio omnicanale integrato alle vendite e all'assistenza ai consumatori.	Düsseldorf, Germania
2010 - 2011	T-Mobile US <i>Consulente Strategico per il C.d.A. con focus su Fusioni e Acquisizioni</i> Ha creato una funzione di gestione dei canali da zero, supervisionando un budget di 3,8 miliardi di dollari. Ha gestito 6 vicepresidenti con un team diretto di 300 analisti e gestori di margini interni alle dipendenze del COO. Responsabile della base clienti post pagata di T-Mobile, dei costi di acquisizione e mantenimento, della strategia di distribuzione, della politica di credito e del CRM operativo. Ha migliorato l'EBITDA di 800 milioni di dollari grazie alla strategia basata sul valore dell'acquisizione e della fidelizzazione dei clienti in tutti i canali e alla riduzione del churn dal 2,7% all'1,6%, che ha contribuito a finanziare l'esecuzione della strategia Uncarrier di T-Mobile. È stato il primo operatore con la fatturazione rateale dei cellulari per consentire il lancio della strategia Un-Carrier di T-Mobile che prevedeva la 'killing phone subsidies', ovvero la prima separazione tra piano tariffario e contratto del telefono. Ha generato un EBITDA di 200 milioni di dollari grazie al lancio di una "tassa sui ritardi di pagamento" e di un percorso di riscossione basato sulla classe di credito.	Seattle, WA, USA
2009 - 2010	Deutsche Telekom Europe <i>Senior Vice Presidente</i>	Bonn, Germania

Ha gestito 7 riporti diretti a livello di VP e un team di 110 esperti funzionali tra sviluppo dei canali, design e produttività del retail, esperienza del cliente, creazione di canali elettronici, gestione della catena di fornitura e formazione in prima linea.

Ha identificato oltre 500 milioni di dollari di opportunità di miglioramento dell'EBITDA attraverso il piano di analisi comparativa più completo mai realizzato nelle società operative di Telekom Europe (Paesi Bassi, Polonia, Repubblica Ceca, Austria e Regno Unito).

Ha ottenuto un miglioramento dell'EBITDA di 200 milioni di dollari in tutta Europa nel mio primo anno di attività, collaborando con gli amministratori delegati regionali per sviluppare nuove pratiche di vendita e marketing per la soddisfazione dei clienti e la redditività.

2006 - 2008

TELE2 AUSTRIA

Vienna, Austria

CEO

Promosso a CEO nel 2007 dopo 5 mesi come CCO per guidare la trasformazione della seconda più grande telco wireline austriaca con un fatturato di 0,5 miliardi di dollari. Ha gestito 12 riporti diretti a livello di SVP e un team di 1200 dipendenti (2/3 in outsourcing).

Ha risollevato le sorti di una filiale quasi in bancarotta in 2 anni di incarico come CEO (aumento del 10% dell'EBITDA e ritorno al FCF positivo) grazie al reclutamento dei migliori dirigenti del settore nello SLT, all'implementazione di un modello operativo più snello e alla realizzazione di un programma di miglioramento radicale dei profitti sviluppato con i talenti chiave dell'azienda.

Ha realizzato oltre il 75% di quota di crescita netta rispetto alle telecomunicazioni tradizionali, grazie alla prima proposta di valore di navigazione e conversazione illimitata nel mercato della banda larga fissa e al superamento del deficit di budget di marketing attraverso campagne di P.R. aggressive.

2002 - 2006

McKinsey & Company

Vienna, Austria

Associate Principal, Senior Marketing & Sales Expert

Ha guidato una serie di progetti complessi per i clienti: programmi di trasformazione a livello aziendale, riposizionamento strategico, innovazioni di prodotto, riprogettazione del modello di business e miglioramenti delle vendite e dell'esperienza del cliente.

Ha contribuito all'articolo del McKinsey Quarterly Transforming Sales & Service, che ha portato a un gran numero di incarichi di valore con clienti in tutto il mondo.

Cariche di Amministrazione e Controllo

- | | | |
|--------------------------------|--|-----------------|
| • P-Ton: | Membro del C.d.A. | 2021 - Presente |
| • Marvin's Angels: | Membro del C.d.A e Presidente del Comitato per le Politiche Pubbliche. | 2021 - Presente |
| • Purple Arch Ventures: | Investitore e membro del Comitato per gli investitori | 2020 - Presente |

Riconoscimenti e Premi

- | | | |
|--|-----------------------|--------------------|
| • Best market Analyst in the US | The Marketing Academy | 2020
Londra, UK |
|--|-----------------------|--------------------|

Istruzione e Qualifiche

- | | | |
|---|---|-------------------------|
| PhD in Marketing | Università di Vienna | 2004
Vienna, Austria |
| MBA - Master of Management | J.L. Kellogg Graduate School of Management | 1998
Evanston, IL US |
| Dual Master's Degree – Economia e Commercio + International Management | Vienna University of Economics & Business Administration + HEC Parigi | 1995
Parigi, Francia |

Altre informazioni

- Approccio innovativo ed esecutivo “alimentato in prima linea” (intervista sul [CEM nelle telecomunicazioni](#)).
- Ha pubblicato un libro sul management “Success Recipes” in Austria vendendo oltre 10k copie nel 2009.
- Appassionato di musica, spesso utilizza in momenti cruciali di trasformazione nelle organizzazioni che ha guidato (Vodafone: “You never be alone”, Sprint: “You complete me”).

Boulos H.B Donay

Data di nascita: 06.11.1955 (Minneapolis, USA)

Esperienza Professionale

2011 – Presente	Renewable Energy Ventures & Tech Venture Capital <i>Managing Partner</i>	Ankara, Turchia
2011 – Presente	SDS Enerji <i>Vice Presidente</i> SDS Enerji si è una società attiva nel campo delle energie di produzione geotermica (Turchia).	Ankara, Turchia
2019 – Presente	ARF Enerji <i>CEO di transizione</i> Richiamato in azienda dopo un default del debito societario. Migliorato la redditività e raggiunto una crescita a oltre 47 milioni di clienti con EBITDA a circa 40%. Presieduto i consigli di amministrazione di tutte le sue controllate.	Ankara, Turchia
2017 – 2020	Tech Venture Capital <i>Managing Partner</i> Gestito investimenti in capitale di rischio in aziende Tech in fase iniziale.	Ankara, Turchia
Sep. 2016 – Aug. 2019	Turk Telekom <i>CEO di transizione</i> Richiamato in azienda dopo un default del debito societario. Migliorato la redditività e raggiunto una crescita a oltre 47 milioni di clienti con EBITDA a circa 40%. Presieduto i consigli di amministrazione di tutte le sue controllate.	Ankara, Turchia
2014 – Presente	Tel Telecom Solutions <i>Direttore Generale</i> Gestito progetti relativi al mondo Tecnologico per le Telecomunicazioni.	Dubai, UAE
2012 – 2013	Waird Telecom <i>Presidente</i> Operatore di telefonia mobile in Pakistan. Assistito Waird Telecom verso un percorso di crescita tecnologico.	Ilsamabad, Pakistan
2013-2015	Turk Asset <i>Vice Presidente</i> Gestione di Asset ed NPL, uscito nel 2015.	Ankara, Turchia
2014-2016	Target <i>Presidente</i> Call center services per servizi di recupero crediti, uscito nel 2016.	Ankara, Turchia
1999 – 2011	Oger Telecom <i>CEO.</i> Fondatore di Oger Telecom Chief Executive, dalla creazione, a gruppo di dieci aziende, che ha raggiunto 47 milioni di clienti (fissi, mobile, banda larga), e con circa 34k dipendenti in Turchia, dopo il suo secondo mandato come CEO in Turk Telekom (2016-2019).	Ankara, Turchia
1985 – 1999	Dar Al-Handasah Consultants (Shair & Parntners) <i>Direttore Generale.</i> Incaricato di seguire e sviluppare i progetti legati alla rete di telecomunicazione. Assistito allo stesso tempo il dipartimento di Pianificazione Trasporti e quello Economico, incluso il dipartimento di sviluppo di progetti Internazionale. Gestito progetti legati alle telecomunicazioni in più di 20 paesi differenti.	Beirut, Libano

1981 – 1985

AUB – American University of Beirut

Beirut, Libano

Professore

Creato nuovi corsi, lavori pratici in laboratori e nuovi use case in consulenze nel ramo dell'Ingegneria delle Telecomunicazioni

Istruzione e Qualifiche

PhD in Communications Engineering	University of Manchester	1981 Manchester, UK
MSc in Digital Electronics & Communications Engineering	UMIST	1979 Bradford, UK
Bachelor of Engineering - Electrical & Electronics Engineering	AUB	1977 Beirut, Libano

Pubblicazioni internazionali

-
- *Ingegneria delle reti di telecomunicazione; Comunicazioni digitali; comunicazioni satellitari globali; intelligibilità del parlato*
 - *Brevetto in corso di registrazione: tecniche di Spread Spectrum (applicazione del Frequency Hopping in caso di gravi interferenze).*

Premi internazionali

-
- *Più alto valore creato per un brand turco. (in Turk Telecom)*
 - *Migliori servizi a valore aggiunto. (in Turk Telecom)*
 - *Migliori servizi di contenuto. (in Turk Telecom)*
 - *Migliori servizi di convergenza. (in Turk Telecom)*

Lingue

Arabo, Inglese, Turco(base)

Barbara Oldani

Data di nascita: 06.11.1970 (Milano, Italia)

Esperienza Professionale

Feb. 2023 – Presente	<p>SSDH</p> <p><i>Nature Finance, Lead of Stakeholder Engagement, Sustainability-Linked Sovereign Debt Hub</i></p> <p>SSDH promuove l'emissione di obbligazioni sovrane legate a KPI di sostenibili contribuendo alla crescita del mercato. Le attuali responsabilità del ruolo includono Sviluppare la narrativa del SSDH e implementare un piano dettagliato per stakeholder engagement nel mercato dei capitali (investitori, banche d'investimento, agenzie di rating del credito, ecc.).</p>	London, UK
2021 – 2023	<p>Emerging Markets Investors Alliance</p> <p><i>Direttore del programma di decarbonizzazione</i></p> <p>Principale referente di EMIA per l'agenda di finanza sostenibile. A guida di campagne di advocacy con emittenti in mercati emergenti (EM), coinvolgendo gli stakeholder del mercato dei capitali della sostenibilità; analisi di prodotti e soluzioni di investimento che hanno un impatto sulla sostenibilità</p>	London, UK
2017 – 2020	<p>NatWest Markets</p> <p><i>Direttore, Programmi normativi e strategici, Ufficio COO</i></p> <p>Membro dell'Iniziativa per la Finanza Sostenibile di Natwest Markets, Londra . Programme Manager alla guida di programmi a livello di banca e di gruppo, fra cui la gestione e la realizzazione del PRA (Prudential Regulation Authority) Solvent Wind Down, la progettazione e l'implementazione del Business Operating Model per Brexit, l'analisi e l'implementazione del regolamento ICB Ring-Fencing, l'integrazione della Capital Resolution.</p>	London, UK
2013 – 2017	<p>Broad Securities LLP</p> <p><i>Direttore Mercati Emergenti, distribuzione reddito fisso EEMEA</i></p> <p>Co-fondato e gestito una società di intermediazione e di consulenza finanziaria rivolta ad investitori istituzionali e incentrata su prodotti illiquidi a reddito fisso Responsabile per la costituzione della nuova società, compresi tutti gli aspetti organizzativi e normativi, e della supervisione dell'attività di trading, nonché dei rapporti con le autorità di Vigilanza.</p>	London, UK
2010 – 2012	<p>Unicredit Bank</p> <p><i>Direttore Mercati Emergenti, distribuzione reddito fisso EEMEA</i></p> <p>Distribuzione di prodotti a reddito fisso EEMEA (Europa dell'Est, Medio Oriente e Africa) - parte di un team di nuova costituzione, responsabile di costruire e stabilire il franchise per la distribuzione di prodotti a reddito fisso EM (credito e tassi, compresi i mercati locali e le emissioni primarie su misura) a livello globale.</p>	London, UK
2009 – 2010	<p>Amias, Berman and Co. LLP-Partner</p> <p><i>Distribuzione di prodotti e soluzioni di reddito fisso, con particolare attenzione al credito strutturato, agli ABS e ai titoli finanziari</i></p> <p>Sviluppato il franchising presso investitori istituzionali britannici, svizzeri e Ballani.</p>	London, UK
2006 – 2008	<p>Capital Raising per hedge funds</p> <p><i>Consulente</i></p> <p>Consulente indipendente che ha assistito diversi Hedge Fund nelle loro strategie di raccolta di capitali, con particolare attenzione agli investitori istituzionali italiani e svizzeri. La gamma comprendeva sia strategie azionarie che a reddito fisso.</p>	London, UK

1996-2001	Salomon Brothers International, (Citibank dopo il 2000) <i>Vice President</i> Distribuzione, Reddito Fisso: Distribuzione di obbligazioni e derivati su credito, tassi d'interesse, equity-linked e titoli strutturati a investitori istituzionali italiani e svizzeri, tra cui banche commerciali, assicurazioni, bariche private e gestori patrimoniali.	London, UK
1995-1996	Hill Samuel Bank <i>Analista</i> Analista nel dipartimento di Investment Banking, focalizzato su operazioni europee di M&A e ristrutturazione del debito	London, UK

Istruzione e Qualifiche

Certificato in investimenti ESG	CFA	2020 Londra, UK
Qualifica per la gestione dei progetti	Prince 2 Agile	2018 Londra, UK
Programma di formazione in materia di vendite e trading	Formazione Laureati	1996 New York, US
Bachelor & Master in Economia e Statistica	Università Bocconi	1995 Milano, Italia

Pubblicazioni

- *Fighting Greenwashing & Other Risks in the Sustainability-Linked Bond Market. IDB Invest Blog Series* 2022
- *Three Ways to Protect the Sustainability-Linked Bond Market, IDB Invest Blog Series* 2022
- *Valutazione delle questioni legate alla natura negli investimenti in debito sovrano, Nature Finance* 2023

Partecipazione a iniziative internazionali

- *Osservatore nella task force per il miglioramento del credito per finanziamenti sovrani legati alla sostenibilità*
- *Membro del gruppo di lavoro sui principi obbligazionari dell'ICMA (International Capital Markets Association).*
- *Membro del Comitato consultivo del Protocollo sugli investments/oceanic, UN Global Compact.*

Lingue

Italiano, Inglese, Spagnolo(base)